|  |
| --- |
| **I – SITUAÇÕES OCORRIDAS NO EXERCÍCIO** |

**CASO I**

**COVID – 19 e os DESAFIOS LOGÍSITCOS.**

 Tivemos um ano absolutamente atípico por todas as circunstâncias que a pandemia causou. Os embarques foram cancelados, atrasados, trocados de datas. Realizar a logística dos materiais da Fiocruz não foi nada tranquilo. Tivemos de nos adaptar e estender nossos prazos logísticos para que pudéssemos, dentro do possível atender, às demandas dos requisitantes (pesquisadores).

 Ainda que as requisições fossem complexas, conseguimos realizar os trâmites em prazo razoável. Contamos com a compreensão dos atuantes nas suas esferas de ação (RioGaleão, Infraero, Anvisa, Receita Federal, MAPA, Banco do Brasil) que foram parceiro e, em diversas oportunidades, aceleraram os processos, analisando nossos pedidos antes do prazo de vigência, o que nos facultou os desembaraços alfandegários mais rapidamente.

 Como os fretes foram maiores em detrimento às situações, em alguns casos tivemos de rever os valores para adequarmos ao momento excepcional. Sabemos que ainda não passou, estamos próximos, mas todos estamos comprometidos a realizar nossas atividades com todo empenho que nos for exigido. A busca pela excelência e atendimento à população continua sendo nosso mais cobiçado desejo.

 Há de se ressaltar a compreensão por parte daqueles que nos solicitam serviços e do apoio incondicional de nossos superiores. Sem estas parcerias, seria muito difícil conseguirmos completar com satisfação nossos projetos: a entrega com qualidade e a “tempo”.

**CASO II**

**IMPLEMENTAÇÃO DO SISTEMA ELETRÔNICO DE INFORMAÇÃO (SEI)**

 Em 2020 implementamos a maioria dos processos no SEI para impelirmos uma tramitação mais fácil, assertiva e célere nas demandas dos pesquisadores. Esta atividade facultou-nos oportunizar uma nova visão e qualidade ao trabalho, o que também gerou economia de tempo e transporte, pois o processo deixou de ser físico. As tratativas ficaram mais dinâmicas.

 Temos ainda alguns serviços que precisam ser adicionados a esta plataforma (exportação, por exemplo). Já solicitamos à área de produção esta atualização. Com isto, cremos que em 2021 tenhamos todos nossos processos informatizados, agregando ao que já possuímos em termos de informativo e relatórios, forneceremos aos requisitantes toda plataforma digital para que possam ter em suas mãos a hora e a tempo todas as ferramentas necessárias à formação de suas aquisições, por compra ou amostra/doação.

 Com o SEI há outra qualidade que é a visualização por qualquer área que se interesse pelo que está ocorrendo com o processo, gerando facilidade quanto às consultas e tramitação em tempo real.

 Esta ferramenta veio em momento adequado, considerando a pandemia que vivenciamos, pois não há acesso a documentos, o que também gera conforto aos usuários que não tem de manipular papeis os quais possam conduzir algum vírus.

|  |
| --- |
| **II- PRINCIPAIS AÇÕES IMPLEMENTADAS** |

- Com advento da redução do período de Isenção de Armazenagem e Capatazia pela Resolução nro. 519 de maio de 2019 da ANAC – Agência Nacional de Aviação Civil, passamos a adotar o procedimento de somente autorizar os embarques após o Órgão Anuente **DEFERIR** nossas Licenças de Importações. Com isto, sabendo que 95,50% de nossas importações são dirigidas ao CANAL VERDE (liberação sem vistoria documental ou física) nossos prazos de permanência nos armazéns alfandegados reduziram-se a 3 dias. Não foi menor, visto que há ainda Unidades que realizam embarques de cargas sem o conhecimento do SIEX e invariavelmente estes produtos ficam retidos em VIRACOPOS (veem por COURIER).

- Percebendo as restrições orçamentárias pelas quais a Instituição vem passando nos últimos anos, implementamos pela primeira vez a aquisição de importação pela modalidade CARTÃO DE CRÉDITO – PESQUISADOR. Com isto, o pesquisador passa a ter mais esta opção de aquisição, já que disporá de receitas em seu nome. Para que a aquisição seja feita, basta seguir as instruções que constam em nossa página ([1.2 – Importação com cartão de crédito pelo pesquisador](http://www.dirad.fiocruz.br/files/Importacao_Cartao_de_Credito_Pesquisador_versao11_07_2019_2.docx)).

**III- DEMONSTRATIVOS DAS OPERAÇÕES REALIZADAS NOS ÚLTIMOS TRÊS ANOS**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **HISTÓRICO** | **2018** | **2019** | **2020** |
| OPERAÇÕES CAMBIAIS | **262** | **259** | **281** |
| OPERAÇÕES ALFANDEGÁRIAS | **125** | **133** | **119** |
| LIBERAÇÃO C/ISENÇÃO DE ARMAZENAGEM | **120****(96%)** | **129****(97%)** | **104****(87%)** |
| DOAÇÃO INT’L E AMOSTRA S/V/C | **82** | **73** | **56** |
| OPERAÇÕES EFETIVADAS (cambiais, alfandegárias, sanitárias e outros) | **387** | **392** | **400** |
| VALOR DAS AQUISIÇÕES | 8.408.165,54 | 24.742.308,12 | 31.167.918,34 |
| ECONOMIA COM ISENÇÃO DE DESP. BANCÁRIAS | R$ 3.905,12 | R$ 22.132,32 | R$ 6.820,00 |
| **OPERAÇÃO CAMBIAL POR MODAL DE COMPRA** | PREGÃO INTERNACIONAL e SRP | **0** | **0** | **0** |
| DISPENSA DE LICITAÇÃO | **Compras = 10****Outras = 35 (1)** | **Compras = 10** **Outras = 41 (1)** | **Compras = 09** **Outras = 24 (1)** |
| INEXIGIBILIDADE DE LICITAÇÃO | **Compras = 32** **Outras = 185 (1)** | **Compras = 51****Outras = 157 (1)****O** | **Compras = 46** **Outras = 195 (1)** |
| NÃO SE APLICA NENHUMA MODALIDADE **(2)** | **0** | **0** | **0** |
| RECEITAS ORIUNDAS DO EXTERIOR | **0** | **0** | **15.458,18** |
| VALOR DAS DOAÇÕES | R$ 3.291.050,06(4) | R$ 1.748.240,80(4) | R$ 3.935.744,71(4) |
| **DESPESAS** | SINISTRO DE CARGA INT’L | 02 | 01 | 01 |
| SEGURO DE CARGA INT’L | 11.094,31 | 31.309,93 | 19.102,58 |
| ARMAZENAGEM | **1.261,04****(5 processos)** | **224,42****(4 processos)** | **32.624,44****(9 processos)** |
| FRETE AÉREO INT’L | R$ 90.640,15 | R$ 157.893,98 | R$ 673.485,65 |
| DESPACHO ADUANEIRO (Honorários) | R$ 48.621,03 | R$ 138.018,00 | R$ 189.352,81 |
| OUTRAS **(3)** | R$ 210.631,99 | R$ 268.226,72 | 112.203,65 |
| MÉDIA DO DÓLAR EM REAIS | 3,90 | 4,00 | 5,26 |

Fonte: Fonte: Serviço de Importação e Exportação

1. **OUTRAS (Inexigibilidade e Dispensa de licitação) :** Operações destinadas ao pagamento de: aquisição de separatas, publicação de artigos científicos, inscrição em seminários e cursos, patentes entre outros serviços e também aquisição de bens de capital.
2. **NÃO SE APLICA A NENHUMA MODALIDADE:** São operações de importação realizadas através da Fiocruz cujo pagamento é efetivado com recursos externos;
3. **OUTRAS DESPESAS:** São aquelas oriundas de determinada operação cuja especificidade necessita de um tratamento especial e, são autorizadas previamente pelas unidades. São elas: reposição de gelo seco, utilização de empresas de remessa expressa, taxa de desconsolidação dos documentos de embarque, taxas no destino nos casos de exportação, frete interno, etc.(não são consideradas no cálculo: Armazenagem e Seguro de Carga Int´l).
4. **Aplicada** a taxa de R$ 4,00 para exercícios anteriores (5,26 para o exercício de 2020) por dólar, simbólica, para efeito de cálculo de doação.

**1. ANÁLISE DE PROCESSO E OPERAÇÃO CAMBIAL**

**1.1 - Operações cambiais:**

**Foram realizadas (281) operações cambiais:**

operações para remessa de divisas ao exterior, para pagamento de aquisições no mercado internacional e reembolso totalizando **R$ 31.167.918,34.**

**1.2 - Prazo médio de permanência dos processos no Siex:**

**(57) cinquenta e sete dias,** levando-se em consideração o prazo de embarque estimado pelos fornecedores em até 30(trinta) dias, após a colocação do pedido. O alcance desta meta é resultado do acompanhamento do fluxo processual no Siex, computado a partir da data de entrada do processo para análise até a entrega ao requisitante. Ainda que alguns processos tenham chegado ao SIEX depois da carga atracada no Aeroporto. O que faz com que o prazo médio aumente. Há que observar também o momento único vivido pela humanidade em relação ao COVID-19.

**1.3 –** Com a negociação realizada junto ao Banco do Brasil em 2018, para isenção das despesas bancárias nas operações cambiais, a Fiocruz-MATRIZ teve uma economia da ordem de **R$18.764,25** em um total de  **277 processos** negociados.

**2. -LOGISTICA DE TRANSPORTE INT’L E OPERAÇÕES ALFANDEGÁRIAS**

**2.2 –% das importações realizadas foram retiradas do armazém de Carga Aérea do AIRJ e outros aeroportos, dentro do período de isenção do pagamento das despesas de armazenagem e Capatazia, cobradas pelo Fiel Depositário/INFRAERO.** Estas despesas decorrem do período em que as mercadorias ficam armazenadas no Terminal de Carga Aérea do Aeroporto Internacional do Rio de Janeiro – TECA/AIRJ e em outras Unidades da Federação. A FIOCRUZ usufrui de isenção pelo período de **05 (cinco) dias, conforme Resolução ANAC Nro. 519 de 23 de maio de 2019**, e, caso as mercadorias não sejam liberadas dentro deste período, o cálculo da despesa retroage à data de atracação da carga, ou seja, à data da chegada.

**2.3 -** Foram realizadas **104** (cento e quatro) **Operações alfandegárias**, para nacionalização de produtos importados, **sem pagamento de armazenagem**.

**2.4** O **prazo médio de permanência das importações no armazém do Terminal de Carga Aérea dos terminais** foi de **03 (três)** dias corridos. Prazo considerado “bom” (a Fiocruz tem prazo até **05 dias** com isenção de armazenagem e capatazia). A Fiocruz-Matriz conseguiu alcançar este objetivo em **87% do prazo**.

 Fonte: Serviço de Importação e Exportação

**1. OPERAÇÕES CAMBIAIS**

**1.1 - REMESSA SEM SAQUE (\*)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **UNIDADE** | **QUANTIDADE** | **VALORES EM REAIS** |
| ETCeará | 01 | 2.957.872,50 |
| ETMsul | 01 | 18.425,70 |
| IAM | 01 | 182.556,42 |
| ICC | 21 | 8.419.021,77 |
| IFF | 04 | 678.662,45 |
| IGM | 03 | 39.595,01 |
| INCQS | 09 | 3.713.482,40 |
| IOC | 07 | 4.896.242,67 |
| Presidência/CVSLR | 02 | 1.749.951,63 |
| Presidência/VPGDI | 01 | 2.531.700,00 |
| Presidência/ VPPCB | 05 | 1.580.314,66 |
| **TOTAL** | **54** | **26.767.825,21** |

**(\*) Remessa Sem Saque** é a modalidade de pagamento a qual propicia todas as garantias para o comprador, cujo pagamento somente é efetivado **após** a entrega das mercadorias importadas ao requisitante.

**1.2 - PAGAMENTO ANTECIPADO (\*)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **UNIDADE** | **QUANTIDADE** | **VALORES EM REAIS** |
| NÃO HOUVE PAGAMENTO CARTA DE CRÉDITO | - | - |

**(\*)** Operação de alto risco para o comprador, cujo pagamento é efetuado **antes** do embarque das mercadorias.

**1.3 - PAGAMENTO DE SERVIÇOS - TIPO 4**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **UNIDADE** | **QUANTIDADE** | **VALORES EM REAIS** |
| COC | 04 | 11.534,73 |
| COGEAD/SIEX | 01 | 1.761,85 |
| ETCeará | 01 | 8.477,42 |
| ETMSul | 01 | 8.737,41 |
| IAM | 24 | 276.645,46 |
| ICICT | 03 | 207.844,49 |
| IFF | 02 | 12.834,55 |
| IGM | 67 | 754.633,95 |
| INCQS | 01 | 524.880,00 |
| IOC | 97 | 1.519.749,28 |
| IRR | 08 | 81.104,71 |
| PRESID. | 02 | 45.900,00 |
| PRESID. / CDTS | 03 | 16.024,97 |
| PRESID. / FCRB | 03 | 31.141,28 |
| PRESID. / PROCC | 01 | 11.173,71 |
| PRESID. / VPEIC | 01 | 7.593,75 |
| **TOTAL** | **219** | **3.520.037,56** |

**Observação:** Os pagamentos na modalidade de contrato do **tipo 4** referem-se às aquisições de separatas, publicação de trabalhos científicos, registro de patentes, doação à OMS e etc.

**1.4 - CASH AGAINST DOCUMENTS (COBRANÇA)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **UNIDADE** | **QUANTIDADE** | **VALORES EM REAIS** |
| IAM | 01 | 263.974,41 |
| ICC | 03 | 190.137,43 |
| IFF | 01 | 288.610,12 |
| PRESID. / VPPCB | 01 | 121.875,43 |
| **TOTAL** | **06** | **864.597,39** |

**Observação:** Pagamento na modalidade de **cobrança** é feito através de uma instituição financeira autorizada a operar com câmbio, no caso da FIOCRUZ é o Banco do Brasil.

**1.5 - CARTA DE CRÉDITO**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **UNIDADE** | **QUANTIDADE** | **VALORESEM REAIS** |
| NÃO HOUVE PAGAMENTO CARTA DE CRÉDITO | - | - |

**Observação:** Modalidade de pagamento pouco utilizada devido as suas especificidades e os **custos dos serviços** cobrados pelas instituições financeiras, tais como: emissão, garantia, negociação, etc.. , gerando despesa mínima de USD 600 ( seiscentos dólares) para o importador.

**1.6 - RECEITAS ORIUNDAS DO EXTERIOR – Cheque e Ordem de Pagamento:**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **UNIDADE** | **QUANTIDADE** | **VALORES EM REAIS** |
| ETCeará | 01 | 15.458,18 |
| **TOTAL** | **01** | **15.458,18** |

**Observação:** Receitas oriundas do exterior são aquelas referentes à **venda** de artigos científicos ou doações em moeda estrangeira, de Instituições sediadas no exterior.

**1.7 - RESUMO DAS OPERAÇÕES REALIZADAS:**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **UNIDADE** | **PREGÃO e SRP** | **DISPENSA** | **INEXIGIBIL.** | **TOTAL** | **VALOR TOTAL PAGAMENTO****(R$)** | **RECEBIMENTOS DO EXTERIOR** |
|  |  |
|  |  |
| **COMPRA** | **TIPO – 4 (\*)** | **COMPRA** | **TIPO – 4 (\*)** | **Tipo 3** | **VALOR** |
| COC | 0 | 00 | 04 | 00 | 00 | **04** | 11.534,73 | 00 | 0 |
| COGEAD/SIEX | 0 | 00 | 00 | 00 | 01 | **01** | 1.761,85 | 00 | 0 |
| ETCeará | 0 | 00 | 00 | 01 | 01 | **02** | 2.966.349,92 | 01 | 15.458,18 |
| ETMSul | 0 | 01 | 00 | 00 | 01 | **02** | 27.163,11 | 00 | 0 |
| IAM | 0 | 00 | 19 | 02 | 05 | **26** | 723.176,29 | 00 | 0 |
| ICC | 0 | 02 | 00 | 22 | 00 | **24** | 8.609.159,20 | 00 | 0 |
| ICICT | 0 | 00 | 00 | 00 | 03 | **03** | 207.844,49 | 00 | 0 |
| IFF | 0 | 00 | 00 | 05 | 2 | **07** | 980.107,12 | 00 | 0 |
| IGM | 0 | 00 | 00 | 03 | 67 | **70** | 794.228,96 | 00 | 0 |
| INCQS | 0 | 01 | 00 | 08 | 01 | **10** | 4.238.362,40 | 00 | 0 |
| IOC | 0 | 00 | 00 | 07 | 97 | **104** | 6.415.991,95 | 00 | 0 |
| IRR | 0 | 00 | 01 | 00 | 07 | **08** | 81.104,71 | 00 | 0 |
| PRESIDÊNCIA | 0 | 00 | 00 | 00 | 02 | **02** | 45.900,00 | 00 | 0 |
| PRESID./ CDTS | 0 | 00 | 00 | 00 | 03 | **03** | 16.024,97 | 00 | 0 |
| PRESID./ CVSLR | 0 | 02 | 00 | 00 | 00 | **02** | 1.749.951,63 | 00 | 0 |
| PRESID./ FCRB | 0 | 00 | 00 | 00 | 03 | **03** | 31.141,28 | 00 | 0 |
| PRESID./ PROCC | 0 | 00 | 00 | 00 | 01 | **01** | 11.173,71 | 00 | 0 |
| PRESID./VPEIC | 0 | 00 | 00 | 00 | 01 | **01** | 7.593,75 | 00 | 0 |
| PRESID./VPGDI | 0 | 01 | 00 | 00 | 00 | **01** | 2.531.700,00 | 00 | 0 |
| PRESID./ VPPCB | 0 | 02 | 00 | 04 | 00 | **06** | 1.702.190,09 | 00 | 0 |
| **TOTAL** | **0** | **09** | **24** | **52** | **194** | **280** | **31.152.460,16** | 01 | **15.458,18** |

**(\*) TIPO - 4 -** Operações destinadas ao pagamento de separatas, publicação de artigos científicos, inscrição em seminários e cursos, patentes entre outros serviços.

**2. - OPERAÇÕES ALFANDEGÁRIAS**

**2.1 - SEM COBERTURA CAMBIAL**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **UNIDADE** | **QUANTIDADE DE OPERAÇÃO** | **PRAZO MÉDIO PARA LIBERAÇÃO ALFANDEGÁRIA (dias)** |
| CDTS | 01 | 23 |
| ENSP | 01 | 03 |
| ETMSul | 01 | 01 |
| ICC | 03 | 04 |
| IGM | 04 | 04 |
| INCQS | 05 | 04 |
| INI | 24 | 04 |
| IOC | 15 | 02 |
| VPPCB | 01 | 05 |
| **TOTAIS** | **55** | **06** |

**Observação:** Prazo médio das doações e amostras na liberação alfandegária em importação.

**2.2 - COM COBERTURA CAMBIAL**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **UNIDADE** | **QUANTIDADE DE OPERAÇÃO** | **PRAZO MÉDIO PARA LIBERAÇÃO ALFANDEGÁRIA (dias)** |
| CDTS | 01 | 01 |
| ETCeará | 01 | 02 |
| IAM | 02 | 04 |
| ICC | 25 | 03 |
| IFF | 05 | 04 |
| IGM | 02 | 03 |
| INCQS | 10 | 03 |
| IOC | 08 | 03 |
| IRR | 01 | 07 |
| PRES. / CVSLRef | 02 | 02 |
| PRES. / VPGDI | 02 | 08 |
| PRES. / VPPCB | 05 | 05 |
| **TOTAIS** | **64** | **04** |

**Observação:** O prazo médio é computado em dias corridos, contados a partir **da chegado do material no TECA/AIRJ e outros aeroportos**.

**3 - EXPORTAÇÃO**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **UNIDADE** | **QUANTIDADE DE OPERAÇÃO** | VALOR (R$) |
| CDTS | 02 | 49,44 |
| IGM | 05 | 15.070,95 |
| IOC | 05 | 10.558,08 |
| IRR | 01 | 86,79 |
| **TOTAL** | **13** | **25.765,26** |

**Observação**: Todas as operações foram doadas (Aplicada a taxa de R$ 4,00 por dólar, simbólica, para efeito de cálculo de doação).

**4 – Mapa da Transações Comerciais Da Fiocruz**

**** Fonte: SIEX – Serviço de Importação e Exportação

|  |
| --- |
| **EQUIPE** |

|  |  |
| --- | --- |
| Nome | Função |
| Maurício Sérgio Marnet de Oliveira | Líder da equipe do Siex  |

|  |
| --- |
| **Análise de Processo e Operação Cambial** |
| Nome | Função |
| Paulo Cézar Miranda | Servidor |
| Luana Ilza Santana Paiva | Terceirizada |
| Lyvia Vitório Pereira | Terceirizada |

|  |
| --- |
| **Logística Internacional e Operação Alfandegária** |
| Nome | Função |
| Bruno Siderig Araujo de Melo | Servidor |
| Karla e Silva Fernandes | Terceirizada |
| Luciana da Silva Santos Machado | Terceirizada |

Localização:

Pavilhão Figueiredo Vasconcelos, sala 114.

Tel.: (55) (21) 3836-2025 - Telefax Internacional: (55) (21) 3836-2142

**Programa de Excelência em Gestão**